

2026 اپریل



"هذه المنظومة التي تسائلنا اليوم، إذ لا ينبغي أن تضمن فقط حق الولوج العادل والمنصف،
القائم على المساواة، إلى المدرسة والجامعة لجميع أبنائنا. وإنما يتعين أن تخوهم أيضا الحق في
الاستفادة من تعليم موفور الجدوى والجاذبية، وملائم للحياة التي تنتظرهم"

مقتطف من الخطاب السامي لجلالة الملك الموجه إلى الأمة بمناسبة ذكرى ثورة الملك والشعب : 20 غشت 2012.

كلمة مدير الوكالة

يعد ضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي رافعة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز تنافسية منظومتنا التعليمية على المستويين الوطني والدولي. وفي هذا الإطار، نضع بين أيديكم التقرير السنوي لأنشطة الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي برسم سنة 2025، والذي يأتي إعداداه تفعيلاً للمقتضيات القانونية المؤطرة لعمل الوكالة، ولا سيما المادتين الثالثة والتاسعة من القانون رقم 80.12 المتعلق بإحداث الوكالة.

لقد شكلت سنة 2025 محطة بارزة في مسار الوكالة، حيث تم تكثيف الجهود لتكريس ثقافة التقييم كأداة للتطوير والتحسين المستمر، وليس كإجراء رقابي صرف. فعلى مستوى التقييم البيداغوجي، واصلت الوكالة مواكبتها لمسالك التكوين بمختلف أنواعها، حرصاً على ملاءمتها للمعايير الأكاديمية واحتياجات سوق الشغل. أما على صعيد التقييم المؤسسي، فقد شملت عملياتنا طيفاً واسعاً من المؤسسات العمومية والشريكة والخاصة، مما يعكس دور الوكالة المحوري كطرف محايد ومستقل يضمن تكافؤ الفرص والجودة في العرض الجامعي الوطني.

إن ما يميز حصيلة هذه السنة أيضاً هو الانفتاح الاستراتيجي للوكالة، حيث نجحنا في تعزيز تموقعنا الدولي والإقليمي من خلال توقيع ثمانية اتفاقيات شراكة مع جامعتين وهيئة دولية رائدة في مجال ضمان الجودة ووكالات وطنية إفريقية لضمان الجودة. هذا الانفتاح ليس مجرد بروتوكول، بل هو سعي حثيث لتبادل الخبرات والممارسات الفضلى، والعمل على ملاءمة معاييرنا الوطنية مع المعايير الدولية، مما يعزز مكانة منظومتنا دولياً ويسهل حركية الطلبة والباحثين ويقوي إشعاع الجامعة المغربية.

ولا يفوتني أن أؤكد أن هذه المنجزات، التي يستعرضها هذا التقرير عبر محاوره السبعة، هي ثمرة تضافر جهود كافة المتدخلين المؤسسيين وشركاء الوكالة وأساتذة خبراء وأطر إدارية وتقنية بالوكالة.

إننا نؤمن بأن التقييم هو "أداة للتحسين والتطوير"، ولذلك تظل الوكالة ملتزمة بمواصلة مسار التحديث والرقمنة وتطوير آليات الاشتغال وتنمية الكفاءات في ميادين الجودة، تماشياً مع توجهات الوزارة الوصية وفي احترام تام لمبادئ الحكامة الجيدة طبقاً لدستور المملكة، طموحاً منا للارتقاء بمنظومة التعليم العالي والبحث العلمي ببلادنا إلى أسمى المراتب.

مدير الوكالة
ذ. رشيد هلال

تقديم

يأتي إعداد هذا التقرير السنوي لأنشطة الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي تفعيلاً لمقتضيات القانون رقم 80.12 المتعلق بإحداثها، ولا سيما المادة الثالثة منه التي تنص على إعداد تقرير سنوي يُرفع إلى وصاية الوزارة المعنية، ويتضمن حصيلة الأنشطة والتوصيات الرامية لتجويد أداء المؤسسات الخاضعة للتقييم. كما يستند هذا التقرير إلى المادة التاسعة من نفس القانون، التي تخول لمجلس الإدارة صلاحية دراسة التقرير السنوي الذي يعده المدير. ويهدف هذا الإصدار إلى تقديم رؤية شاملة حول منجزات الوكالة خلال السنة المنصرمة، سواء في مجال تقييم مسالك التكوين، أو التقييم المؤسسي، فضلاً عن جهودها في تعزيز الشراكات والتعاون الدولي.

وقد عرفت سنة 2025 قيام الوكالة بالعديد من الأنشطة التي سيعرضها هذا التقرير بالتفصيل، حيث تم تقييم مسالك التكوين قصد اعتمادها أو تجديد اعتمادها والتقييم المؤسسي لعدد مهم من المؤسسات العمومية أو الشريكة أو الخاصة وكذا تقييم طلبات اعتراف الدولة بمؤسسات التعليم العالي الشريكة أو الخاصة، بالإضافة إلى كل ما تتطلبه هذه الأنشطة من تدبير إداري ومالي وتدبير الموارد البشرية للوكالة.

وفيما يتعلق بالتعاون والشراكة، فقد نظمت الوكالة وشاركت في عدة ملتقيات وطنية ودولية. كما عرفت هذه السنة كذلك توقيع الوكالة لثمان اتفاقيات شراكة وتعاون مع ثمانية مؤسسات وهيآت تهتم بضمان جودة التعليم العالي. وسيتم التطرق إلى كل واحدة منها في الشق المتعلق بالتعاون والشراكة من هذا التقرير.

صفحة	وينقسم هذا التقرير إلى سبعة محاور أساسية :
05	المحور الأول : اجتماعات مجلس إدارة الوكالة
07	المحور الثاني : تقييم مسالك التكوين
12	المحور الثالث : تقييم طلبات اعتراف الدولة وطلبات الترخيص
15	المحور الرابع : التقييم المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي
23	المحور الخامس : تدبير الموارد البشرية والتدبير المالي
35	المحور السادس : التعاون والشراكة
40	المحور السابع : أنشطة مختلفة

الاجتماع الخامس عشر لمجلس إدارة الوكالة

عقد مجلس إدارة الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي، يوم الاثنين 17 مارس 2025 على الساعة الثانية عشر زوالاً، اجتماعه الخامس عشر برئاسة السيد عز الدين مداوي، وزير التعليم العالي والبحث العلمي



والابتكار، بمقر الوزارة الوصية. استهل هذا الاجتماع بالترحيب بالسادة أعضاء مجلس إدارة الوكالة وعلى الخصوص العضوين الجديدين: السيد عبد الكريم بلحاج، المدير التربوي للمدرسة العليا لعلم النفس – الدار البيضاء، ممثل منتخب عن مؤسسات التعليم العالي الخاص، والسيدة لطيفة أحرار، مديرة المعهد العالي للفن المسرحي والتنشيط الثقافي، ممثلة منتخبة عن مؤسسات التعليم العالي غير التابعة للجامعات.

وقد دعا السيد الوزير كافة الأعضاء للمساهمة في إغناء أشغال المجلس، مؤكداً أن انخراطهم الفعلي في عملية ضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي يشكل إضافة نوعية في تطوير عمل الوكالة.

وقد حدد جدول أعمال الاجتماع في النقاط التالية :

- المصادقة على جدول الأعمال.
- المصادقة على محضر اجتماع 3 يناير 2024.
- عرض حول حصيلة أنشطة الوكالة لدورة 2024.
- تقديم مشروع نظام الوكالة الجديد.
- مشروع تغيير الهوية البصرية للوكالة.
- مقترح توسيع مهام الوكالة ومراجعة حكامتها في إطار أجرأة المادة 53 من القانون الإطار.
- وضعية الالتزامات والأداءات لسنة 2024 ومشروع ميزانية 2025.
- خطة عمل لسنة 2025.
- عرض اتفاقيات التعاون الدولي الجديدة.
- مختلفات.

واختتم المجلس أشغاله على الساعة الثالثة بعد الزوال بكلمة للسيد الوزير (انظر محضر اجتماع المجلس بتاريخ 17 مارس 2025)، أثنى فيها على الحضور المتميز لأعضاء مجلس الإدارة والنقاش الجاد والمسؤول والذي من شأنه إعطاء دفعة قوية للمجهودات التي تقوم بها الوكالة. وصادق المجلس، خلال هذا الاجتماع على القرارات التالية :

- المقر الجديد الخاص بالوكالة الكائن بمقاطعة حسان الرباط.
- الهوية البصرية الجديدة للوكالة.
- مشروع النظام الجديد للوكالة.
- مقترح مراجعة القرار المشترك للرفع من قيمة الأجر عن الخدمات المقدمة من طرف الوكالة.
- مقترح تعديل القانون المنظم للوكالة ومقترح إحداث المرسوم القاضي بتعيين ممثلي الدولة في مجلس إدارة الوكالة.
- المصادقة على مقترح إحداث نظام توسيم مؤسسات التعليم العالي Labélisation.

المحور 2 : تقييم مسالك التكوين

تندرج دورة التقييم لسنة 2025 في سياق وطني اتسم بتحسين عدد من دفاتر الضوابط البيداغوجية الوطنية، واعتماد دفتر جديد خاص بدبلوم البكالوريوس في التكنولوجيا، وذلك في إطار مواكبة مستجدات المنظومة البيداغوجية. وقد شمل هذا التحسين دفاتر الضوابط البيداغوجية الخاصة بالشهادات التالية :

- الدبلوم الجامعي في التكنولوجيا.
- دبلوم الترجمة ودبلوم الترجمة الفورية.
- سلك الإجازة.
- الإجازة في العلوم والتقنيات.
- سلك الماستر.
- دبلوم الدراسات التحضيرية لمدارس المهندسين.
- دبلوم مهندس دولة.
- دبلوم المدارس الوطنية للتجارة والتسيير.
- دبلوم الدراسات التحضيرية في التجارة والتسيير.
- دبلوم مهن الفن والتصميم.
- دبلوم المدرسة الوطنية العليا للفن والتصميم.
- دبلوم دكتور في الطب.
- دبلوم دكتور في طب الأسنان.
- دبلوم دكتور في الصيدلة.

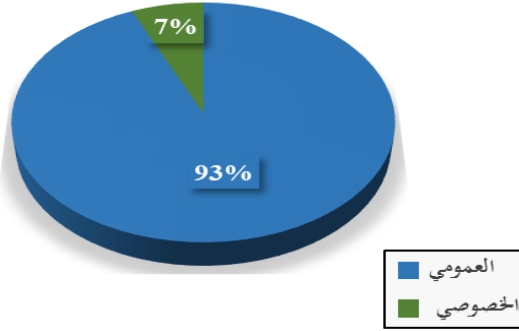
وقد أسفر هذا التحسين الشامل عن انخراط واسع للجامعات ومؤسسات التعليم العالي في تعديل هندسة مسالك التكوين قصد ملاءمة عروضها التكوينية مع المرجعيات البيداغوجية الجديدة، الأمر الذي انعكس على الارتفاع الكبير لعدد طلبات تعديل المسالك القائمة المودعة على المنصة الوطنية للاعتماد.

أما على مستوى التعليم العالي الخاص، فقد تم إعداد الملفات المودعة برسم دورة 2025 استناداً إلى دفاتر الضوابط البيداغوجية الوطنية المعدلة الخاصة بالسنتين التحضيريتين لمدارس المهندسين وسلك المهندس، والسنتين التحضيريتين وسلك الدراسات العليا في التجارة والتسيير، والسلك المتخصص في التكنولوجيا، إضافة إلى دبلومات دكتور في الطب وطب الأسنان والصيدلة. وطبقاً لمقتضيات المذكرة الوزارية رقم 00263/01، بتاريخ 22 يوليوز 2025 المؤطرة لهذه العملية، فقد انحصرت الطلبات المقدمة في طلبات الاعتماد وتحديد الاعتماد فقط، دون تسجيل أي طلبات لتعديل مسالك معتمدة.

1.2- المعطيات الإحصائية العامة لتقييم مشاريع مسالك التكوين

توزيع طلبات تقييم مسالك التكوين حسب القطاع

توصلت الوكالة بـ 3.327 مسلكا للتقييم، 93 % منها من قطاع التعليم العالي العمومي.



القطاع	عدد الطلبات
العمومي	3.098
الخصوصي	229
المجموع	3.327

توزيع طلبات تقييم مسالك التعليم العالي حسب الحقول المعرفية

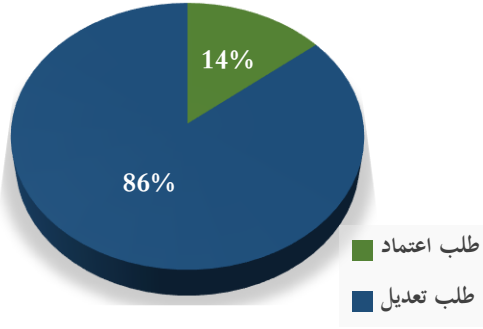
بالنسبة للقطاع العمومي، فأكثر عدد من المسالك التي تم تقييمها تنتمي لحقل العلوم والتقنيات الذي مثل 39 % من مجموع المسالك المقترحة من هذا القطاع. بينما بالنسبة للتعليم العالي الخاص، فأكثر عدد ينتمي لحقل علوم الصحة بـ 107 مسلك على 229 إجمالي مسالك القطاع الخاص موضوع التقييم.

عدد مسالك التعليم العالي		الحقول المعرفية
العمومي	الخاص	
1.201	57	العلوم والتقنيات
1.024	50	العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية
689	12	الآداب والعلوم الإنسانية والفنون
115	107	علوم الصحة
69	3	علوم التربية
3.098	229	المجموع

2.2- المعطيات الإحصائية لطلبات تقييم مسالك التعليم العالي العمومي

توزيع طلبات التقييم حسب طبيعة الطلب

مثلت طلبات تعديل مسالك معتمدة، بهدف ملاءمتها مع دفاتر الضوابط البيداغوجية الجديدة الصادرة في غشت 2025، الحصة الكبرى من طلبات تقييم المسالك المقترحة من القطاع العام حيث بلغت نسبة 86 % من مجموع طلبات التقييم المقترحة مقابل 437 طلبا لاعتماد مسالك جديدة.



طبيعة الطلب	عدد الطلبات
طلب اعتماد جديد	437
طلب تعديل	2.661
المجموع	3.098

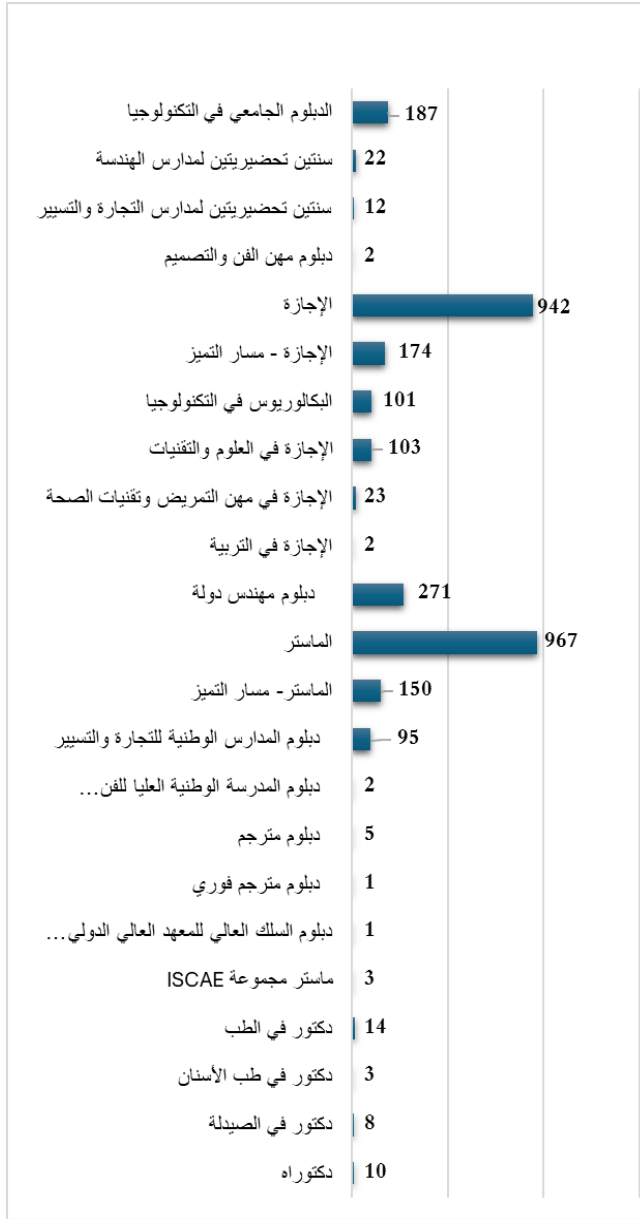
توزيع طلبات تقييم مسالك التعليم العالي العمومي حسب الجامعات

أفترحت الجامعات العمومية ومؤسسات التعليم العالي غير التابعة للجامعات 3.098 مسلكا للتقييم على شكل طلبات اعتماد مسالك جديدة أو طلبات تعديل مسالك معتمدة. وتوزعت الطلبات حسب الجامعات والمؤسسات القطاعية على الشكل التالي :

الجامعات والمؤسسات غير التابعة للجامعات	عدد الطلبات
جامعة محمد الخامس - الرباط	336
جامعة الحسن الثاني - الدار البيضاء	344
جامعة سيدي محمد بن عبد الله - فاس	276
جامعة القاضي عياض - مراكش	270
جامعة محمد الأول - وجدة	250
جامعة شعيب الدكالي - الجديدة	129
جامعة عبد المالك السعدي - تطوان	267
جامعة مولاي إسماعيل - مكناس	214
جامعة ابن طفيل - القنيطرة	223
جامعة ابن زهر - أكادير	304
جامعة الحسن الأول - سطات	129
جامعة السلطان مولاي سليمان - بني ملال	194
مؤسسات عمومية غير تابعة للجامعات	162
المجموع	3.098

توزيع طلبات تقييم مسالك التعليم العالي العمومي حسب الشهادات

أنت طلبات تقييم مسالك الإجازة والماستر في المرتبة الأولى من حيث أعداد الطلبات. فقد شكلت نسبة الطلبات الخاصة بهاتين الشهادتين 62 % من مجموع الطلبات.

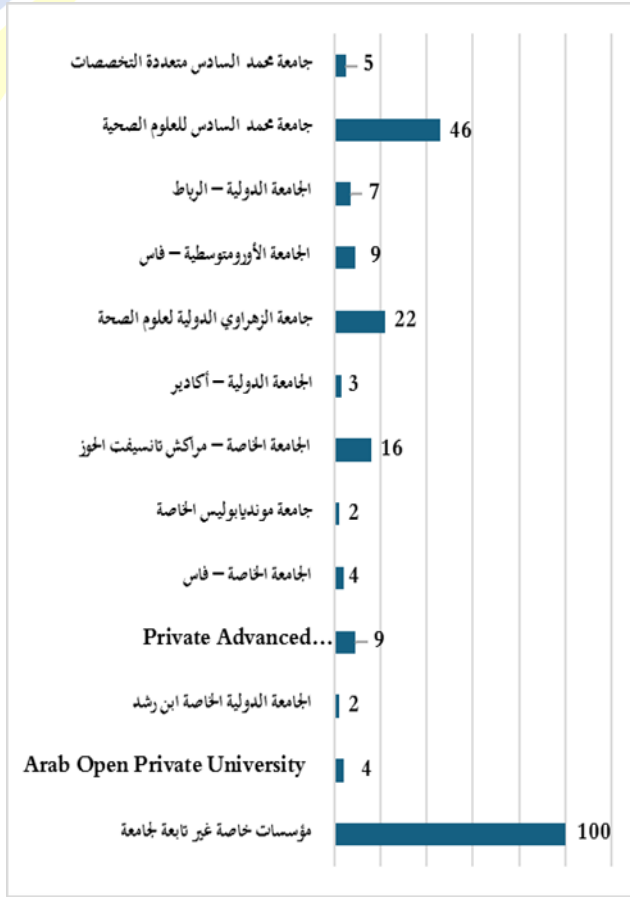


الدبلومات	عدد الطلاب
الدبلوم الجامعي في التكنولوجيا	187
سنتين تحضيريتين لمدارس الهندسة	22
سنتين تحضيريتين لمدارس التجارة والتسيير	12
دبلوم مهن الفن والتصميم	2
الإجازة	942
الإجازة - مسار التميز	174
البكالوريوس في التكنولوجيا	101
الإجازة في العلوم والتقنيات	103
الإجازة في مهن التمريض وتقنيات الصحة	23
الإجازة في التربية	2
دبلوم مهندس دولة	271
الماستر	967
الماستر - مسار التميز	150
دبلوم المدارس الوطنية للتجارة والتسيير	95
دبلوم المدرسة الوطنية العليا للفن والتصميم	2
دبلوم مترجم	5
دبلوم مترجم فوري	1
دبلوم السلك العالي للمعهد العالي الدولي للسياحة - طنجة	1
ماستر مجموعة ISCAE	3
دكتور في الطب	14
دكتور في طب الأسنان	3
دكتور في الصيدلة	8
دكتوراه	10
المجموع	3.098

3.2- المعطيات الإحصائية لطلبات تقييم مسالك التعليم العالي الخاص

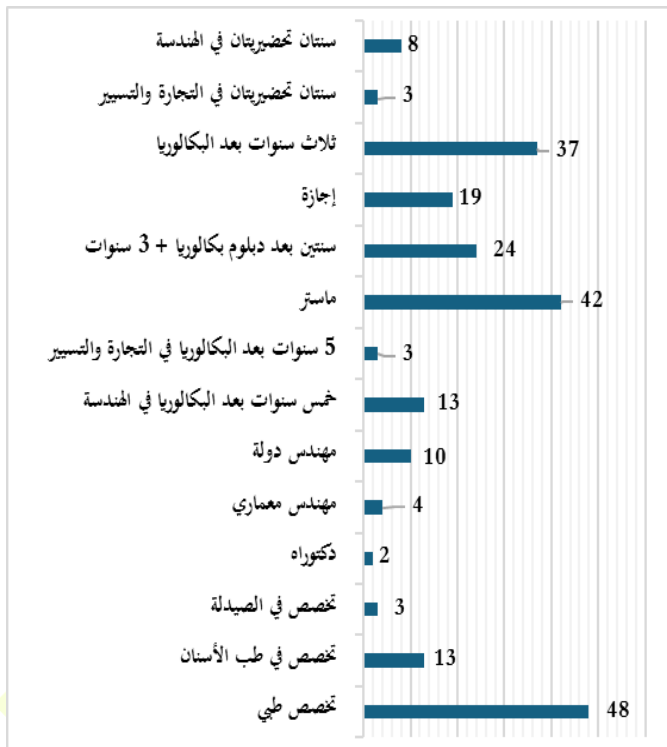
توزيع طلبات تقييم مسالك التعليم العالي الخصوصي حسب الجامعات الشريكة والخاصة

توصلت الوكالة بـ 229 طلبا لتقييم مسالك جامعات ومؤسسات شريكة وخاصة برسم موسم 2025، 44 % من مؤسسات خاصة غير تابعة للجامعات.



عدد الطلاب	الجامعات والمؤسسات غير التابعة للجامعات
5	جامعة محمد السادس متعددة التخصصات
46	جامعة محمد السادس للعلوم الصحية
7	الجامعة الدولية - الرباط
9	الجامعة الأورومتوسطية - فاس
22	جامعة الزهراوي الدولية لعلوم الصحة
3	الجامعة الدولية - أكادير
16	الجامعة الخاصة - مراكش تانسيفت الحوز
2	جامعة مونديابوليس الخاصة
4	الجامعة الخاصة - فاس
9	Private Advanced University of Morocco
2	الجامعة الدولية الخاصة ابن رشد
4	Arab Open Private University
100	مؤسسات خاصة غير تابعة لجامعة
229	المجموع

توزيع طلبات تقييم مسالك التعليم العالي الخاص حسب الشهادات



عدد الطلاب	الدبلومات
8	سنتان تحضيريتان في الهندسة
3	سنتان تحضيريتان في التجارة والتسيير
37	ثلاث سنوات بعد البكالوريا
19	إجازة
24	سنتين بعد دبلوم بكالوريا + 3 سنوات
42	ماستر
3	5 سنوات بعد البكالوريا في التجارة والتسيير
13	خمس سنوات بعد البكالوريا في الهندسة
10	مهندس دولة
4	مهندس معماري
2	دكتوراه
3	تخصص في الصيدلة
13	تخصص في طب الأسنان
48	تخصص طبي
229	المجموع

المحور 3 : تقييم طلبات اعتراف الدولة وطلبات الترخيص

1.3- تقييم طلبات اعتراف الدولة بمؤسسات التعليم العالي الخاص

توصلت الوكالة، برسم سنة 2025، ب 08 طلبات جديدة لاعتراف الدولة بمؤسسات التعليم العالي الخاص.

المؤسسات التي وضعت طلبات جديدة لاعتراف الدولة
المدرسة العليا للهندسة التطبيقية والابتكار ESIAI – وجدة
المدرسة العليا للتصميم والتواصل Art'Com Sup – الرباط
المدرسة العليا للتصميم والتواصل Art'Com Sup – الدار البيضاء
معهد الدراسات العليا شبه الطبية IHEPS – أكادير
المدرسة العليا للتدبير والإعلاميات والاتصالات SUPMTI – مكناس
المدرسة العليا للهندسة البيوطبية وتقنيات الصحة SUPTECH SANTE – الصويرة
المدرسة العليا للتكنولوجيا بالمغرب HIGH TECH – الرباط
المدرسة العليا لتكنولوجيات الماء والطاقة والتنمية المستدامة SUPTECH ENVIRONNEMENT – المحمدية

كما توصلت الوكالة، برسم نفس السنة، ب 04 طلبات لتجديد اعتراف الدولة بجامعات شريكة أو بمؤسسات التعليم العالي الخاص.

المؤسسات التي وضعت طلبات لتجديد اعتراف الدولة
الجامعة الدولية للرباط UIR
المدرسة العليا للتدبير والإعلاميات والاتصالات SUPMTI – الرباط
مدرسة الدراسات العليا للهندسة EHEIO – وجدة
مدرسة التدبير وإدارة الأعمال EMAA – أكادير

2.3- تقييم طلبات الترخيص لإحداث جامعات ومؤسسات التعليم العالي الشريكة والخاصة

خلال دورة التقييم لسنة 2025، توصلت الوكالة بعدد من الملفات البيداغوجية في إطار مشاريع إحداث جامعات خاصة جديدة مع مؤسسات تابعة لها. وقد أفضت دراسة هذه الطلبات إلى إخضاع الجامعات الخاصة ومكوناتها، التي استوفت الشروط الإدارية والتقنية والبيداغوجية المعمول بها، لزيارات ميدانية من طرف لجان التقييم المختصة، وذلك قصد التحقق من جاهزية البنيات والتجهيزات، ومدى ملاءمتها لمسالك التكوين المقترحة. وفي هذا الصدد، فقد تمت دراسة طلبات الترخيص لجامعتين خاصتين مع ثلاث مؤسسات لكل جامعة.

مكوناتها	الجامعات الخاصة التي وضعت طلبات للتزخيص
المعهد الدولي الخاص للأعمال للمغرب Private International Business Institute of Morocco	الجامعة الخاصة المتقدمة للمغرب - الرباط Advanced Private University of Morocco
الكلية الدولية الخاصة للتدريس للمغرب Private International Nursing Faculty of Morocco	
المدرسة الدولية الخاصة للهندسة للمغرب Private International Engineering School of Morocco	
الكلية الخاصة المفتوحة للغات والتواصل Open Private Faculty of Languages and Mass Communication	الجامعة العربية المفتوحة الخاصة - سلا Arab Open Private University
الكلية الخاصة المفتوحة للحوسبة والذكاء الاصطناعي Open Private Faculty of Computing and Artificial Intelligence	
الكلية الخاصة المفتوحة لدراسات الأعمال Open Private Faculty of Business Studies	

كما تمت دراسة 05 طلبات لإحداث مؤسسات جديدة تابعة لجامعات شريكة أو خاصة.

المؤسسات موضوع طلب الإحداث	الجامعات التي وضعت طلبات إحداث مؤسسات جديدة تابعة لها
كلية الصيدلة والصناعة الصيدلانية الخاصة Faculté de Pharmacie et d'Industrie Pharmaceutique Privée	الجامعة الدولية لأكادير Université Internationale d'Agadir Universiapolis
مدرسة الهندسة الخاصة لأكادير Ecole d'Architecture Privée d'Agadir	
المدرسة الخاصة للهندسة بمراكش Ecole Privée d'Architecture de Marrakech	الجامعة الخاصة بمراكش Université Privée de Marrakech
المدرسة العليا للهندسة البيولوجية الخاصة Ecole Supérieure d'Ingénierie Biomédicale Privée	الجامعة الدولية بالرباط Université Internationale de Rabat
كلية الحقوق والعلوم السياسية Faculté de Droit et des Sciences Politiques	الجامعة الدولية الخاصة ابن رشد - الدار البيضاء Université Internationale Privée Averroès - Casablanca

ودرست الوكالة 10 طلبات لفتح ملحقات تابعة لجامعات شريكة أو خاصة.

الجامعات التي وضعت طلبات خلق ملحقات تابعة لها	ملحقة	الملحقات موضوع الطلب
أكادير	أكادير	كلية محمد السادس للطب Faculté Mohammed VI de Médecine
		كلية محمد السادس للعلوم التمريضية ومهن الصحة Faculté Mohammed VI des Sciences Infirmières et des Professions de la Santé
		مدرسة محمد السادس العليا للمهندسين في علوم الصحة Ecole Supérieure Mohammed VI des Ingénieurs en Sciences de la Santé
مراكش	مراكش	كلية محمد السادس للطب Faculté Mohammed VI de Médecine
		كلية محمد السادس للعلوم التمريضية ومهن الصحة Faculté Mohammed VI des Sciences Infirmières et des Professions de la Santé
		مدرسة محمد السادس العليا للمهندسين في علوم الصحة Ecole Supérieure Mohammed VI des Ingénieurs en Sciences de la Santé
الرباط	الرباط	كلية محمد السادس لطب الأسنان
		كلية محمد السادس للصيدلة Faculté Mohammed VI de la Pharmacie
الرباط	الرباط	مدرسة علوم الحاسوب School of Computer Science
العيون	العيون	كلية علوم إعادة التأهيل وتقنيات الصحة Faculté des Sciences de la Rééducation et des Techniques de Santé
جامعة محمد السادس متعددة التخصصات Université Mohammed VI des Sciences et de la Santé UM6SS		
جامعة محمد السادس متعددة التخصصات Université Mohammed VI Polytechnique UM6P		
الجامعة الدولية لأكادير Université Internationale d'Agadir – Universiapolis		

وتوصلت الوكالة، في دورة 2025، بطلب واحد 01 لفتح مؤسسة للتعليم العالي الخاص غير التابع للجامعة.

المؤسسة	طلب الترخيص لمؤسسة للتعليم العالي الخاص غير التابع للجامعة
المعهد العالي الخاص لتقنيات الصحة لوزان دار الضمانة Institut Supérieur Privé des Techniques de la Santé Ouazzane Dar Dmana	مؤسسة غير تابعة للجامعات الخاصة

المحور 4 : التقييم المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي

1.4- تتبع ومواكبة مخرجات دورة التقييم المؤسسي لسنة 2024

في سياق استكمال أشغال التقييم المؤسسي برسم دورة 2024، التي تندرج ضمن تفعيل مؤشرات برنامج الدعم الأوروبي "ESRIM" والتي شملت 46 مؤسسة للتعليم العالي (علما أن المؤشر حدد في البرنامج في 40 مؤسسة)، شهدت سنة 2025 انكباب لجان الخبراء على صياغة وتحرير تقارير التقييم الخارجي النهائية، حيث تمت موافاة كافة المؤسسات المعنية بنسخ من تقارير تقييماتها الخارجية.

وسعيًا من الوكالة إلى تجميع نتائج هذه العملية واستثمار مخرجاتها بشكل أفقي يخدم المنظومة، تم تشكيل ثلاث لجان متخصصة من الخبراء، عُهد إليها بمهمة إعداد تقارير تركيبية (Rapports de synthèse) بهدف تقديم قراءة تحليلية شمولية وتشخيص عرضاني لأداء المؤسسات، من نفس التخصص. وقد تم توزيع هذه المؤسسات، التي خضعت للتقييم، على الأصناف الثلاثة التالية :

1. صنف علوم التربية : وتشمل كلية علوم التربية (FSE) و 06 مدارس عليا للأساتذة (ENS) و 06 مدارس عليا للتربية والتكوين (ESEF).
2. صنف الطب والصيدلة : 16 كلية للطب والصيدلة (FMP).
3. صنف علوم الصحة : 17 مؤسسة متخصصة في علوم الصحة (FSS).

2.4- دورة التقييم المؤسسي لسنة 2025

تفعيلاً لمخطط عمل الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي برسم سنة 2025، وفي إطار تنزيل مقتضيات البرنامج الأوروبي لدعم التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار والحركية "ESRIM" (المؤشر رقم 1)، برمجت الوكالة التقييم المؤسسي لـ 55 مؤسسة للتعليم العالي (علما أن المؤشر حدد في البرنامج في 50 مؤسسة).

وقد همت هذه العملية، برسم هذه الدورة، المؤسسات المنتمية إلى الحقل المعرفي "العلوم والتقنيات" وذلك تماشيًا مع الاستراتيجية الوطنية للانتقال الرقمي 2030 الرامية إلى تعزيز الرقمنة كرافعة للتنمية السوسيو-اقتصادية. وتتوزع هذه المؤسسات على الأصناف التالية :

- مدارس المهندسين (... ENSIAS, EMI, ENSEM, INPT).
- كليات العلوم (FS).
- كليات العلوم والتقنيات (FST).
- المدارس الوطنية للعلوم التطبيقية (ENSA).
- المدارس العليا للتكنولوجيا (EST).

وفي هذا الصدد، وجهت الوزارة الوصية، بتاريخ 13 فبراير 2025، مراسلة إلى السادة رؤساء الجامعات والمؤسسات الغير التابعة للجامعة المعنية، تحثهم على الانخراط الفعلي في هذا الورش الهيكلي وتعيين منسقين لعملية التقييم الذاتي.

وانخراطاً منها في إنجاح هذا الورش، اعتمدت الوكالة مقارنة تشاركية قائمة على المواكبة القبلية، حيث نظمت لقاء تكوينيا وتأطيريا لفائدة رؤساء لجان التقييم الذاتي للمؤسسات المعنية يوم 23 أبريل 2025. وكان الهدف من هذه اللقاءات هو :

- شرح الإطار المرجعي للتقييم المؤسساتي ومعايره.
- توضيح منهجية إعداد تقارير التقييم الذاتي.
- توحيد الرؤى حول انتظارات الوكالة من عملية التشخيص الداخلي.



ووفرت هذه الندوة فضاءً مهماً لتبادل الخبرات وتعزيز قدرات رؤساء اللجان، بهدف ضمان انخراط فعال ومسؤول في مسار التقييم المؤسساتي، والارتقاء بجودة العمل الأكاديمي والبيداغوجي داخل مؤسسات التعليم العالي.

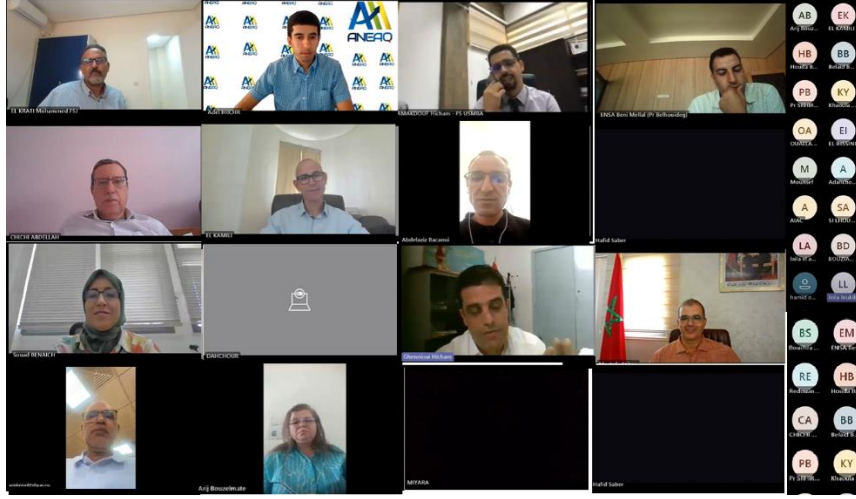
كما ترأست السيدة المديرية بالنيابة للوكالة الوطنية للتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي (ANEAQ)، يوم 23 أبريل 2025، اجتماع عمل جمعها مع خبيرين أوروبيين وذلك في إطار تتبع تنفيذ المؤشر رقم 1 من برنامج دعم التعليم العالي والبحث والابتكار والحركية (ESRIM)، والمرتبطة بعملية التقييم المؤسساتي لمؤسسات التعليم العالي.



وتم خلال هذا الاجتماع تقديم عرض شامل حول تقدم تقييم 46 مؤسسة المبرمج لسنة 2024، مع مناقشة حصيلته وأهم تحدياته، بالإضافة إلى التحضير لآفاق سنة 2025 التي ستشهد تقييم 50 مؤسسة إضافية في إطار نفس المؤشر.

كما شارك الخبيران الأوروبيان في حفل إطلاق الندوة التكوينية الخاصة برؤساء لجان التقييم الذاتي، مما يعكس الانخراط المتواصل للوكالة في تعزيز القدرات الوطنية ونشر أفضل ممارسات ضمان الجودة داخل منظومة التعليم العالي بالمغرب، تماشياً مع أهداف برنامج ESRIM ومع المعايير الدولية في هذا المجال.

وتم يوم 29 يوليوز 2025 تنظيم لقاء عن بعد بغية مواكبة أعضاء لجان التقييم الذاتي والإجابة على مختلف تساؤلاتهم. وقد حضر هذا اللقاء حوالي 80 أستاذا وإطاراً من الجامعات والمؤسسات المعنية بالتقييم.



حصيلة عملية التقييم الذاتي لدورة 2025

شكلت مرحلة التقييم الذاتي محطة مفصلية مكنت المؤسسات من إجراء تشخيص دقيق لبنياتها، وحكامتها، ومواردها، وأنشطتها البيداغوجية والبحثية. وقد انطلقت عملية إيداع تقارير التقييم الذاتي عبر البريد الإلكتروني تدريجياً ابتداءً من شهر غشت، لتستمر وتيرتها إلى غاية متم سنة 2025.

وإلى حدود 31 دجنبر 2025، سجلت الوكالة الحصيلة التالية :

- عدد المؤسسات المبرجة : 55 مؤسسة.
- عدد تقارير التقييم الذاتي المتوصل بها : 50 تقريراً.

لائحة المؤسسات التي توصلت الوكالة بتقارير تقييمها الذاتي

مدارس المهندسين – 11 مؤسسة تابعة وغير تابعة للجامعات		
المدينة	المؤسسة	الجامعة / المؤسسة
الرباط	المدرسة الوطنية العليا للإعلاميات وتحليل النظم ENSIAS	جامعة محمد الخامس
الرباط	المدرسة المحمدية للمهندسين EMI	
الرباط	المدرسة الوطنية العليا للفنون والمهن ENSAM	
الدار البيضاء	المدرسة الوطنية العليا للفنون والمهن ENSAM	جامعة الحسن الثاني
الدار البيضاء	المدرسة الوطنية العليا للكهرباء والميكانيك ENSEM	
القنيطرة	المدرسة الوطنية العليا للكيمياء ENSC	جامعة ابن طفيل
الدار البيضاء	أكاديمية محمد السادس الدولية للطيران المدني AIAC	مؤسسات غير تابعة للجامعة ENPU
الدار البيضاء	المدرسة الحسنية للأشغال العمومية EHTP	
الرباط	المدرسة الوطنية العليا للمعادن ENSMR	
الدار البيضاء	المدرسة العليا لصناعات النسيج والألبسة ESITH	
الرباط	معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة IAV	

المدارس الوطنية للعلوم التطبيقية ENSA - 11 مؤسسة

المدينة	المؤسسة	الجامعة
فاس	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	جامعة سيدي محمد بن عبد الله
آسفي	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	جامعة القاضي عياض
مراكش	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	
وجدة	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	جامعة محمد الأول
تطوان	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	جامعة عبد المالك السعدي
الحسيمة	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	
طنجة	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	
القنيطرة	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	جامعة ابن طفيل
برشيد	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	جامعة الحسن الأول
بني ملال	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	جامعة السلطان مولاي سليمان
خريبكة	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	

المدارس العليا للتكنولوجيا EST - 14 مؤسسة

المدينة	المؤسسة	الجامعة
الدار البيضاء	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة الحسن الثاني
فاس	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة سيدي محمد بن عبد الله
آسفي	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة القاضي عياض
قلعة السراغنة	المدرسة العليا للتكنولوجيا	
الصويرة	المدرسة العليا للتكنولوجيا	
الناظور	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة محمد الأول
سيدي بنور	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة شعيب الدكالي
مكناس	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة مولاي إسماعيل
القنيطرة	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة ابن طفيل
الداخلة	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة ابن زهر
العيون	المدرسة العليا للتكنولوجيا	
أكادير	المدرسة العليا للتكنولوجيا	
بني ملال	المدرسة العليا للتكنولوجيا	جامعة السلطان مولاي سليمان
الفقيه بن صالح	المدرسة العليا للتكنولوجيا	

كليات العلوم والتقنيات FST – 06 مؤسسات

المدينة	المؤسسة	الجامعة
المحمدية	كلية العلوم والتقنيات	جامعة الحسن الثاني
فاس	كلية العلوم والتقنيات	جامعة سيدي محمد بن عبد الله
مراكش	كلية العلوم والتقنيات	جامعة القاضي عياض
طنجة	كلية العلوم والتقنيات	جامعة عبد المالك السعدي
الرشيدية	كلية العلوم والتقنيات	جامعة مولاي إسماعيل
سطات	كلية العلوم والتقنيات	جامعة الحسن الأول

كليات العلوم FS – 08 مؤسسات

المدينة	المؤسسة	الجامعة
الدار البيضاء	كلية العلوم عين الشق	جامعة الحسن الثاني
فاس	كلية العلوم ظهر المهرارز	جامعة سيدي محمد بن عبد الله
مراكش	كلية العلوم السمالية	جامعة القاضي عياض
الجديدة	كلية العلوم	جامعة شعيب الدكالي
تطوان	كلية العلوم	جامعة عبد المالك السعدي
مكناس	كلية العلوم	جامعة مولاي إسماعيل
آيت ملول	كلية العلوم التطبيقية	جامعة ابن زهر
أكادير	كلية العلوم	

في المقابل، لم تتوصل الوكالة، إلى غاية التاريخ المحدد، بتقارير التقييم الذاتي للمؤسسات الأربع التالية :

المدينة	المؤسسة	الجامعة / المؤسسة
أكادير	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية (ENSA)	جامعة ابن زهر
الرباط	المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي INSEA	مؤسسات غير تابعة للجامعة ENPU
الرباط	مدرسة علوم المعلومات ESI	
الرباط	المعهد الوطني للبريد والمواصلات INPT	

أما فيما يتعلق بالمدرسة العليا للتكنولوجيا بورزازات EST Ouarzazate، فقد تقرر إرجاء عملية التقييم المؤسسي لها إلى دورة لاحقة، وذلك نظراً لحداثة نشأة المؤسسة وعدم توفرها بعد على التراكم الزمني الضروري للخضوع لعملية التقييم المؤسسي الشامل.



وقد تم يوم 20 أكتوبر 2025 عرض تقديم تنفيذ المؤشر رقم 1 أمام خبراء الاتحاد الأوروبي في إطار المهمة الثالثة لمتابعة برنامج دعم التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار والحركية (ESRIM). وقد استعرضت الوكالة خلال هذا اللقاء أهم مراحل التنفيذ، ودرجة التقدم المحققة، وكذا التحديات والآفاق المرتبطة بهذه العملية التي تُعدّ من الركائز الأساسية لنجاح برنامج ESRIM. وشكل هذا اللقاء مناسبة لتعزيز الحوار وتبادل الرؤى مع الخبراء الأوروبيين حول سبل دعم مؤسسات التعليم العالي في مسارات التقييم الذاتي وتحسين الأداء، بما ينسجم مع المعايير الدولية في ضمان الجودة.

3.4- آفاق التقييم المؤسسي لسنة 2026

بناءً على تقارير التقييم الذاتي المتوصل بها من 50 مؤسسة، ستقوم الوكالة بتعيين لجان الخبرة الخارجية واستكمال مسطرة التقييم عبر تنظيم الزيارات الميدانية وبرمجة المقابلات مع الفاعلين بالمؤسسات المعنية خلال سنة 2026، وذلك تمهيداً لإصدار التقارير النهائية للتقييم المؤسسي.

وعلى غرار الدورة السابقة، وسعيًا من الوكالة إلى تامين نتائج هذه العملية واستثمار مخرجاتها بشكل أفقي يخدم المنظومة، سيتم تشكيل لجان متخصصة من الخبراء، يُعهد إليها بمهمة إعداد تقارير تركيبية (Rapports de synthèse) لنتائج دورة 2025. وتهدف هذه التقارير إلى تقديم قراءة تحليلية شمولية وتشخيص عرضاني لأداء المؤسسات من نفس التخصص، التي خضعت للتقييم، وذلك موزعة حسب الأصناف الخمسة التالية :

- مدارس المهندسين والمؤسسات العليا (Ecoles d'Ingénieurs).
- كليات العلوم (FS).
- كليات العلوم والتقنيات (FST).
- المدارس الوطنية للعلوم التطبيقية (ENSA).
- المدارس العليا للتكنولوجيا (EST).

4.4- التقييم الخارجي للوكالة في إطار مبادرة HAQAA3

شكلت سنة 2025 محطة مفصلية في مسار تعزيز التموقع الدولي للوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي ANEAQ. حيث تميزت بالتفعيل الإجرائي لانهراط الوكالة في مسلسل التقييم الخارجي المدرج ضمن المبادرة الإفريقية (HAQAA3 : Harmonisation, Quality Assurance and Accreditation in Africa) لتنسيق ضمان الجودة والاعتماد في التعليم العالي.

وفي هذا السياق، تم الإطلاق الرسمي لعملية التقييم الذاتي للوكالة خلال نهاية سنة 2025. وتروم هذه العملية المهيكلة قياس مدى مطابقة منظومة الحكامة والممارسات والمنهجيات المعتمدة بالوكالة مع المعايير والمبادئ التوجيهية لضمان الجودة في إفريقيا (ASG-QA : African Standards and Guidelines for Quality Assurance).

ولضمان التنزيل الأمثل لهذا الورش الاستراتيجي، تم إحداث لجنة داخلية للتقييم الذاتي، عهد إليها بتعبئة كل الموارد والكفاءات والخبرات، وفق مقارنة تشاركية شملت مختلف أقسام الوكالة، لإعداد تقرير التقييم الداخلي. وقد مكنت الأشغال المنجزة من طرف هذه اللجنة خلال هذه الفترة من:

- التملك الجماعي للمرجعية القارية (ASG-QA).
- إنجاز تشخيص دقيق وموثق للمنهجيات والمساطر الداخلية.
- إعداد وصياغة تقرير التقييم الذاتي.

ويجسد تمرين التقييم الذاتي هذا، الذي يمهّد لزيارة لجنة الخبراء الدوليين المرتقبة خلال الربع الثاني من سنة 2026، الإرادة المؤسسية للوكالة في تكريس مبادئ التحسين المستمر، وتعزيز مصداقيتها كطرف موثوق وفاعل مرجعي داخل الفضاء الإفريقي للتعليم العالي.

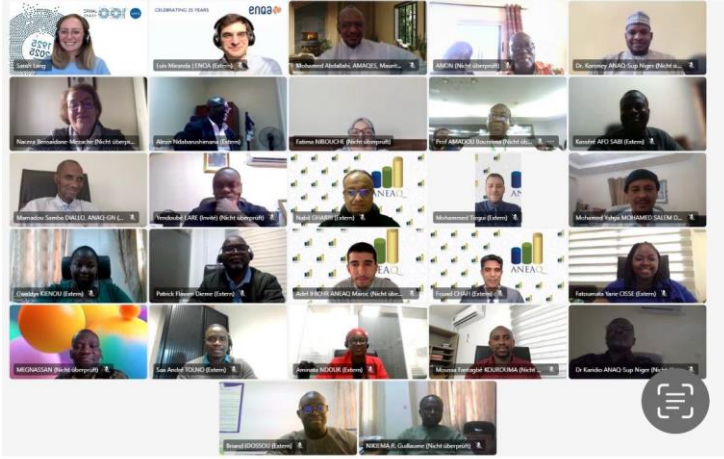
4.5- محور تعزيز القدرات والتعاون الدولي : المشاركة في التكوين الإقليمي لمبادرة HAQAA3

حول ضمان الجودة الخارجية

في إطار تفعيل المرحلة الثالثة من مبادرة تنسيق وضمان الجودة والاعتماد في إفريقيا (HAQAA3)، شاركت الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي بفعالية في الدورة التكوينية المتخصصة حول "ضمان الجودة الخارجية".

نُظمت هذه الدورة عن بُعد خلال الفترة الممتدة من 11 إلى 21 فبراير 2025، وتضمن برنامجها مزيجاً من الندوات التفاعلية والتعلم الذاتي. وقد ركزت الدورة على تحقيق مجموعة من الأهداف الاستراتيجية، أهمها :

- تمكين المشاركين من استيعاب مفاهيم ثقافة الجودة والتميز الدقيق بين مسارات ضمان الجودة الداخلية (AQE : Assurance Qualité Interne) والخارجية (AQE : Assurance Qualité Externe) وتكاملها.
- التعريف بالإطارات القارية المرجعية، لا سيما "إطار ضمان الجودة والاعتماد لعموم إفريقيا (PAQAF : The Pan-African Quality Assurance and Accreditation Framework) وأدواته التنفيذية مثل "المعايير والمبادئ التوجيهية لضمان الجودة في إفريقيا (ASG-QA).
- تعزيز فهم دور وكالات الجودة في السياق الوطني والإقليمي.



كما تميزت فعاليات هذا التكوين بتنظيم جلسة استراتيجية مشتركة يوم 20 فبراير 2025، جمعت المشاركين بكبار مسؤولي الهيئات الوطنية والوزارات الوصية لمناقشة موضوع "وكالات ضمان الجودة: التحديات الحالية والآفاق المستقبلية". وقد مثلت الوكالة في هذا التكوين بوفد من مسؤولين بالوكالة، رؤساء أقسام ورؤساء مصالح.

وتتويجاً لهذه المشاركة، حصل أطر الوكالة

على شهادات إتمام التكوين بعد استيفاء شروط الحضور والمشاركة الفعالة. وفي إطار استدامة أثر التكوين، تعتزم الوكالة الانخراط في مرحلة "مشاريع النشر (Projets de dissémination) الممولة من طرف المبادرة، والمقرر تنفيذها ما بين يوليوز 2025 ومارس 2026، بهدف تنزيل المكتسبات وتطوير الممارسات الوطنية في مجال ضمان الجودة.

المحور 5 : تدبير الموارد البشرية والتدبير المالي

1.5- تدبير الموارد البشرية

خلال السنة الماضية، قامت الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي بفتح طلبات الترشيح لشغل منصبين شاغرين لرؤساء الأقسام. وتعلق الأمر بالقسمين التاليين : قسم تقييم المسالك وقسم تقييم المؤسسات. وتمت العملية في نهاية دجنبر 2025، وتم تعيين رئيسي القسمين ابتداء من فاتح يناير 2026.

كما ستستفيد الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي خلال هذه السنة من خمسة مناصب مالية خصصتها لها الوزارة الوصية. وقد تم إجراء مباراة الانتقاء يوم 18 يناير 2026. وحددت هذه المناصب المالية في الأعداد والتخصصات التالية :

الإطار	التخصص	عدد المناصب
مهندس دولة من الدرجة الأولى	الجودة Qualité	01
متصرف من الدرجة الثانية	علوم التسيير Sciences de Gestion	02
متصرف من الدرجة الثانية	التواصل Communication	01
تقني من الدرجة الثالثة	المالية والمحاسبة Finance et Comptabilité	01
المجموع		05

وانسجامًا مع مقتضيات القانون الإطار الخاص بالوكالة، أطلقت الوكالة مباراة لتوظيف متصرف من الدرجة الثالثة، سيتم إلحاقه بمصلحة النظم المعلوماتية التابعة لقسم الشؤون الإدارية والمالية.

كما تعترم الوكالة خلال سنة 2026 مواصلة عملية التوظيف بهدف استكمال تنظيم جهازها الإداري وتفعيل هيكلها التنظيمي وضمان تنفيذ مهامها.

خصصت الوكالة غلافًا ماليًا إجماليًا، لسنة 2025، قدره 6,5 مليون درهم كاعتمادات مفتوحة لرواتب الموارد البشرية. ويشمل هذا الغلاف ما يلي : الرواتب والأجور، المساهمات في صناديق التقاعد، المساهمات في الهيئات الاجتماعية، المساهمات الخاصة بالتأمين الإجباري عن المرض، بالإضافة إلى الضريبة على الدخل المقتطعة عند المصدر وفقًا للتشريعات المعمول بها. وتم صرف ما يناهز 2,9 مليون درهم لأداء هذه الرواتب مما يشكل نسبة 45 % تقريبًا من الاعتمادات المفتوحة. ويمكن تفسير هذه النسبة المنخفضة إلى استقالة موظفين من الوكالة التحق للعمل بمؤسسات إدارية أخرى وإنهاء إلحاق موظفين من الوزارة الوصية لدى الوكالة وعدم صرف راتب مدير الوكالة، نظرا لتولي مديرة بالنيابة مهام إدارة الوكالة

خلال سنة 2025. ويستعرض الجدولان التاليان الاعتمادات المفتوحة والنفقات الملتزم بها والمؤداة برسم كتلة الأجور لموظفي الوكالة لسنة 2025، بالإضافة إلى الاقتطاعات المتعلقة بمختلف الصناديق.

Rubrique	Intitulé	Crédits ouverts	Engagements	Palements	Disponible	Taux d'engagement	Taux de paiement
Total salaires des Personnels		6.534.082,32	2.946.754,26	2.946.754,26	3.587.328,06	45,10%	100,00%

Intitulé	Palements	Taux d'engagement	Taux de paiement
Appointement, salaires et indemnités permanentes	2.145.580,34	59,17%	100,00%
Cotisations à la CMR	434.271,68	54,28%	100,00%
Cotisations à la RCAR	114.949,53	28,74%	100,00%
Cotisation à la CNOPS	92.152,54	30,72%	100,00%
Cotisation à la fondation Mohammed VI	130.681,65	65,34%	100,00%
Cotisations aux mutuelles	23.118,52	23,12%	100,00%
Prime de régie	6.000,00	100,00%	100,00%
Total salaires des Personnels	2.946.754,26	45,10%	100,00%

2.5- تدبير الموارد المالية

1.2.5- تصفية الضرائب

شكلت سنة 2025 محطة حاسمة في تسوية الوضعية الجبائية للوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي، حيث تم طي ملف المنازعة الضريبية الذي ظل عالماً لسنوات. فبفضل سلسلة من اللقاءات التقنية والتشاورية مع مصالح المديرية العامة للضرائب، نجحت الوكالة في إبرام صلح ضريبي أفضى إلى مراجعة القيمة الإجمالية للمستحقات؛ حيث تم خفض المبلغ من **34,9 مليون درهم** إلى ما يناهز **24,5 مليون درهم**. وقد توج هذا المسار بتوقيع بروتوكول اتفاق يحدد جدولاً زمنياً للأداء، تم بموجبها تسديد دفعة أولى قدرها **11,5 مليون درهم** خلال سنة 2025، و **13 مليون درهم** في أجل أقصاه أبريل 2026.

832/167

PROTOCOLE D'ACCORD

ENTRE :

L'AGENCE NATIONALE D'EVALUATION ET D'ASSURANCE QUALITE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE « ANEAO » portant identifiant fiscal n° 20687195, dûment représentée par Madame Alami Fatima Zahra, titulaire de la pièce d'identité n° BE581334 agissant en sa qualité de Directrice par intérim de l'ANEAO, d'une part,

ET

La Direction Générale des Impôts dûment représentée par Mr le Directeur régional des impôts de Rabat, d'autre part,

Article 1 : Il est convenu un accord à l'amiable pour un montant total d'impôts, (en principal et majorations) à payer de Vingt Quatre Millions Quatre Cent Quatre Vingt Mille Trois Cent Un dirhams, soit (24.495.301,00 dh) compte tenu de la remise partielle des pénalités et majorations.

Article 2 : Ce montant constitue le règlement définitif et irrévocable de la régularisation assistée en matière de l'impôt sur les sociétés IS et la taxe sur la valeur ajoutée TVA, au titre de la période allant du 01/01/2016 au 31/12/2024.

Article 3 : Ce montant est composé des éléments suivants :

Nature de l'impôt	Principal	Pénalités, Majorations et Frais de poursuite	Total
Total de l'accord avant remise	20.335.087,00	14.601.684,90	34.936.771,90
Total de l'accord après remise	20.335.087,00	4.176.399,23	24.511.487,00

Article 4 : La remise des majorations, pénalités et majorations de retard est subordonnée au paiement intégral dudit montant selon l'échéancier suivant :

Echéance	Montant
A la signature de l'accord	11.502.051,00
15/04/2026	13.009.436,00

Article 5 : Cet accord définitif et irrévocable vaut désistement des parties signataires de tout recours devant le contentieux administratif et les tribunaux pour la régularisation effectuée objet du présent accord.

2.2.5- استئجار مقر جديد للوكالة وتجهيزه



شهدت سنة 2025 تحولاً هاماً في مسار التحديث المؤسساتي للوكالة، تمثل في انتقالها إلى مقر جديد بقلب العاصمة الرباط. وقد جاء هذا القرار الاستراتيجي لمواكبة التوسع في مهام الوكالة وتلبية احتياجاتها اللوجستية المتزايدة. وتم الاتفاق على سومة كرائية شهرية قدرها 201.600,00 درهم (شاملة لكل الرسوم - TTC). ويتميز المقر الجديد بموقعه المتميز الذي يضمن القرب الوظيفي من مصالح الوزارة الوصية ومحطة القطار "الرباط المدينة" وجميع المرافق الضرورية.

وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة، منذ سنة 2016، كانت تستفيد من مقر وضعته الوزارة الوصية رهن إشارتها بجي أكدا، مجهز بالأثاث والمعدات اللازمة، إضافة إلى تحمل الوزارة كل تكاليف تديره. أما حالياً، فإن الوكالة تتكفل بمصاريف الإيجار وكافة مصاريف الكهرباء والماء والربط بشبكات الاتصال والأنترنت ومصاريف خدمات الحراسة والنظافة والصيانة.

وفي سياق مواكبة هذا الانتقال، باشرت الوكالة، فور حيابة المقر الجديد في شهر غشت 2025، مخططاً استعجالياً لتهيئة وتأهيل الفضاءات. وقد نجحت الوكالة في ظرف زمني قياسي في تحويل المقر من نظام الفضاء المفتوح (Open Space) إلى مكاتب وظيفية مهيأة. وشملت هذه الأشغال تركيب الفواصل المكتبية، وتحديث الشبكة المحلية للهاتف والمعلومات، بالإضافة إلى أعمال الصيانة الكبرى المتعلقة بالطلاء ومعالجة الواجهات الداخلية والخارجية. وقد خصصت الوكالة أكثر من **مليون درهم** لتأهيل وتجهيز هذا المقر الذي يتكون من 10 طوابق عبارة عن ثلاثة طوابق تحت الأرض، وطابق أرضي، وستة طوابق فوق أرضية. ويهدف هذا الاستثمار اللوجستيكي إلى توفير بيئة عمل ملائمة تستوعب مختلف المصالح الإدارية والتقنية للوكالة وتضمن استقبال الخبراء والشركاء في أفضل الظروف.

3.2.5- تعويضات خبراء الوكالة

في إطار تنفيذ مهامها، ولا سيما تقييم المؤسسات وتقييم مسالك التكوين وتقييم طلبات الترخيص وطلبات اعتراف أو تجديد اعتراف الدولة، خصصت الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي غلافاً مالياً قدره **04 ملايين درهم** كمبلغ إجمالي لتغطية تعويضات الخبراء المكلفين بعمليات التقييم. ويخضع هذا المبلغ لاقتطاع ضريبي بنسبة **30%** برسم الضريبة على الدخل، يتم اقتطاعه عند المصدر وتحويله إلى المديرية العامة للضرائب، وذلك وفقاً للمقتضيات القانونية المعمول بها.

وأنت تكاليف التقييم على الشكل التالي :

أ- تكاليف تقييم طلبات اعتماد مسالك التكوين بالقطاع العمومي - دورة 2025

Université/Etab	Nombre des demandes déposées			Dotation au profit de l'ANEAQ	Montant de la subvention à ne pas dépasser dans les honoraires	Coût d'évaluation de 2025	Différence entre la dotation et le cout d'évaluation
	Nouvelles demandes d'accréditation	Modifications de filières accréditées	Total				
UM5 - Rabat	30	306	336	200.000,00	120.000,00	287.250,00	-167.250,00
UH2 – Casablanca	11	333	344	200.000,00	120.000,00	319.500,00	-199.500,00
USMBA – Fès	41	235	276	200.000,00	120.000,00	249.000,00	-129.000,00
UCA – Marrakech	49	221	270	200.000,00	120.000,00	258.000,00	-138.000,00
UMP – Oujda	27	223	250	200.000,00	120.000,00	226.500,00	-106.500,00
UCD - El Jadida	7	122	129	150.000,00	90.000,00	118.500,00	-28.500,00
UAE – Tétouan	23	244	267	200.000,00	120.000,00	247.500,00	-127.500,00
UMI - Meknès	42	172	214	200.000,00	120.000,00	201.750,00	-81.750,00
UIT - Kenitra	21	202	223	200.000,00	120.000,00	207.000,00	-87.000,00
UIZ – Agadir	50	254	304	200.000,00	120.000,00	285.000,00	-165.000,00
UHP – Settat	24	105	129	150.000,00	90.000,00	122.250,00	-32.250,00
USMS - Béni-Mellal	37	157	194	200.000,00	120.000,00	202.500,00	-82.500,00
Total universités publiques	362	2.574	2.936	2.300.000,00	1.380.000,00	2.724.750,00	-1.344.750,00
Etab ne Relavant pas des Univ ENPU	78	84	162	546.000,00	327.600,00	234.000,00	93.600,00
Total public	440	2.658	3.098	2.846.000,00	1.707.600,00	2.958.750,00	-1.251.150,00

كلفت عملية تقييم طلبات اعتماد مسالك التكوين بالقطاع العمومي مبلغ 2.958.750,00 درهم عن سنة 2025. وقد رصدت لهذه العملية مبلغ 2.300.000,00 درهم من ميزانيات الجامعات العمومية عن سنة 2025 (لم يتم تحويله للحساب البنكي للوكالة) ومبلغ 546.000,00 درهم من مؤسسات التعليم العالي العمومي الغير التابعة للجامعات الذي تم تحويله للحساب البنكي للوكالة. وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة لا يمكنها استعمال سوى 60 %، كحد أقصى، من المبالغ المحصلة لتعويض الخبراء على تقييم طلبات اعتماد مسالك التكوين. هذه النسبة حددها القرار المشترك بين وزارة التعليم العالي ووزارة المالية حيث تخصص النسبة المتبقية لمصاريف وتكاليف تدبير وتسيير الوكالة. بناء على كل هذا، فالمداخل المحددة لتعويض الخبراء بلغت 1.707.600,00 درهم لكن المصاريف المؤداة للخبراء وصلت إلى 2.958.750,00 درهم مما أدى إلى عجز في الميزانية المخصصة لهذا الباب (تقييم طلبات اعتماد مسالك التكوين بالقطاع العمومي) بلغ 1.251.150,00 - درهم اضطرت معه الوكالة لتأدية الفارق من مداخل أبواب أخرى.

ب- تكاليف تقييم طلبات اعتماد مسالك التكوين بالقطاع الشريك والخاص - دورة 2025

Université / Etablissement	Nombre des demandes déposées	Montant à payer à l'ANEAQ*	Coût d'évaluation de 2025
Université Mohammed VI Polytechnique	5	60.000,00	6.750,00
Université Mohammed VI des Sciences et de la Santé	46	552.000,00	52.500,00
Université Internationale de Rabat	7	84.000,00	9.750,00
Université Euro-Méditerranéenne de Fès	9	108.000,00	12.750,00
Université Internationale Abulcasis des Sciences de la Santé	22	264.000,00	16.500,00
Université Internationale d'Agadir - UNIVERSIAPOLIS	3	36.000,00	3.750,00
Université Privée de Marrakech	16	192.000,00	35.250,00
Université Mundiapolis	2	24.000,00	3.000,00
Université Privée de Fès	4	48.000,00	6.750,00
Private Advanced University of Morocco	9	108.000,00	18.750,00
Université Internationale Privée Averroès	2	24.000,00	3.000,00
Arab Open Private University	4	48.000,00	8.250,00
Etab privé ne relevant pas des Univ ENPU privés	100	1.200.000,00	157.500,00
Total	229	2.748.000,00	334.500,00

توصلت الوكالة بـ 229 طلبا لتقييم مسالك التكوين من الجامعات والمؤسسات الشريكة والخاصة عن دورة 2025. وبلغت المحاصيل المالية الواجب آداؤها لفائدة الوكالة 2.748.000,00 درهم. ولم تتوصل الوكالة بحسابها البنكي إلا بمبلغ 2.040.000,00 درهم. وكلفت عملية تقييم مسالك هذا القطاع ما يناهز 334.500,00 درهم أي ما يعادل نسبة 13 % من المداخل.

ت- تكاليف تقييم طلبات اعتراف الدولة - دورة 2025

Université / Etablissement	Montant payé au profit de l'ANEAQ	Montant à ne pas dépasser dans les honoraires (60% des recettes)	Coût d'évaluation de 2025
Université Internationale de Rabat UIR	100.000,00	60.000,00	43.300,00
Art'Com Sup Casa	70.000,00	42.000,00	38.232,90
Art'Com Sup Rabat	70.000,00	42.000,00	28.261,00
EHEIO - Oujda	70.000,00	42.000,00	36.103,00
EMAA - Agadir	70.000,00	42.000,00	36.151,20
ESIAI - Oujda	70.000,00	42.000,00	36.371,00
HIGH TECH -Rabat	70.000,00	42.000,00	39.352,00
IHEPS - Agadir	70.000,00	42.000,00	38.768,50
SUPMTI - Meknès	70.000,00	42.000,00	39.295,00
SUPMTI Rabat	70.000,00	42.000,00	38.240,00
SUPTECH Environnement - Mohammadia	70.000,00	42.000,00	38.480,00
SUPTECH Santé - Essaouira	70.000,00	42.000,00	36.600,00
Total	870.000,00	522.000,00	449.154,60

توصلت الوكالة في دورة 2025، ب 12 طلبا لاعتراف الدولة موزعة على الشكل التالي :

- طلبا واحدا لتجديد الاعتراف يهم جامعة واحدة (UIR).
- 03 طلبات لتجديد الاعتراف ل 03 مؤسسات خاصة غير تابعة للجامعة.
- 08 طلبات جديدة لاعتراف الدولة يهم 04 مؤسسات خاصة غير تابعة للجامعة.

وبلغت المحاصيل المالية المؤداة من طرف الجامعة والمؤسسات بالحساب البنكي للوكالة 870.000,00 درهم. وكلفت عملية تقييم طلبات الاعتراف أو تجديد الاعتراف 449.156,60 درهم أي ما يعادل نسبة 52 % من المداخيل.

ج- تكاليف تقييم طلبات الترخيص لفتح جامعات أو مؤسسات للتعليم العالي الخاص – دورة 2025

Université / Etablissement	Nb d'Etab concernés de l'Université	Nb de filières déposées	Montant à payer	Montant payé à l'ANEAQ sur son compte bancaire	Reste à payer	Coût de l'évaluation (Expertise+Hébergement +Frais de transports)
Arab Open Private University	3	4	48.000,00	0,00	48.000,00	30.200,00
Private Advanced University of Morocco	3	9	108.000,00	108.000,00	0,00	67.000,00
Université Internationale d'Agadir - Universiapolis	3	3	36.000,00	12.000,00	24.000,00	24.400,00
Université Internationale de Rabat	1	1	12.000,00	12.000,00	0,00	10.400,00
Université Internationale Privée Averroès	1	2	24.000,00	24.000,00	0,00	14.400,00
Université Mohammed VI des Sciences et de la Santé	• Annexe Agadir : 3 • Annexe Marrakech : 3 • Annexe Rabat : 3	46	552.000,00	84.000,00	468.000,00	340.828,00
Université Mohammed VI Polytechnique – Annexe de Rabat	1	5	60.000,00	36.000,00	24.000,00	36.000,00
Université Privée de Marrakech	1	1	12.000,00	12.000,00	0,00	9.000,00
Institut Supérieur Privé des Techniques de la Santé Ouazzane Dar Dmana	1	7	84.000,00	84.000,00	0,00	52.800,00
Total	22	78	936.000,00	348.000,00	564.000,00	585.028,00

تتم عملية الترخيص لفتح جامعات أو مؤسسات جديدة تابعة للجامعات معتمدة أو الترخيص لفتح مؤسسات مستقلة غير تابعة للجامعات عبر مرحلتين :

1. إجراء خبرة على طلبات اعتماد مسالك التكوين مودعة لدى مصالح الوزارة من طرف هذه المؤسسات التي تطلب الترخيص.
2. قيام الخبراء بزيارة للمؤسسة، موضوع طلب الترخيص، للوقوف على مدى توفر الإمكانيات والتجهيزات المحددة في الملف الوصفي للمسلك موضوع طلب الاعتماد. وحددت مستحقات الوكالة لعمليات الترخيص بالقرار المشترك في مبلغ 12.000,00 درهم عن كل مسلك. وفي هذا الإطار وعن سنة 2025، توصلت الوكالة من الوزارة الوصية ب 22 طلبا للتخخيص لفتح مؤسسات جديدة منها 21 مؤسسة تابعة للجامعات ومؤسسة واحدة مستقلة وضعت 78 طلبا لاعتماد مسالك. ووصل المبلغ المالي الواجب استخلاصه من هذه العملية 936.000,00 درهم (78 x 12.000,00). وقامت هذه المؤسسات بتحويل مبلغ 348.000,00 درهم للحساب البنكي للوكالة وجب معه تحصيل مبلغ 564.000,00 درهم كباقي أدائه. وبلغت مصاريف الخبرة التي أدتها الوكالة لإنجاز هذه العملية مبلغ 585.028,00 درهم.

د- تكاليف عمليات التقييم المؤسساتي لمؤسسات التعليم العالي - دورتي 2024 و 2025

في إطار تحقيق مؤشرات البرنامج الأوربي "دعم التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار المغربي ESRIM" للسنتين 2024 و 2025، قامت الوكالة بتنسيق مع الوزارة الوصية بإنجاز عملية تقييم مؤسساتي لـ 96 مؤسسة موزعة على الشكل التالي :

- عن سنة 2024 : تم تقييم 46 مؤسسة (مؤشر البرنامج حدد في 40 مؤسسة عن سنة 2024). وضعت هذه المؤسسات تقارير تقييماتها الداخلية خلال سنة 2024. وتمت برمجة عمليات الزيارات الميدانية للمؤسسات المعنية وتحرير تقارير التقييم الخارجي خلال سنة 2025. وتمت موافاة كل المؤسسات بتقارير تقييماتها الخارجية.
- عن سنة 2025 : توصلت الوكالة بتقارير التقييم الداخلية لـ 50 مؤسسة (مؤشر البرنامج حدد في 50 مؤسسة عن سنة 2025). ولم يتم بعد تكوين لجان الخبرة الخارجية من أجل القيام بالزيارات الميدانية وإعداد تقارير التقييم الخارجي.

Année / Session	Indicateur fixé dans la convention (Nb d'établissements évalués)	Réalisé	Taux de réalisation	Montant à payer selon la décision conjointe (70.000,00 par étab)	Frais payés par l'ANEAQ	Montant viré au compte de l'ANEAQ
2024	40 établissements	46	115 %	3.220.000,00	2.378.624,20	0,00
2025	50 établissements	50	100 %	3.500.000,00	Evaluation externe à programmer	0,00

وصلت المبالغ المالية الواجب تحصيلها (70.000,00 درهم عن كل مؤسسة)، 3.220.000,00 درهم لسنة 2024 و 3.500.000,00 درهم عن سنة 2025. وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة لم تتوصل بأي مبلغ للقيام بالتقييم المؤسساتي في إطار هذا البرنامج (ESRIM). وقد أدت الوكالة مبلغ مستحقات الخبرة لسنة 2024 الذي وصل لـ 2.378.624,20 درهم من مداخل أبواب أخرى بميزانيتها. ولا زالت عملية التقييم لدورة 2025 لم تستكمل بعد.

Désignation	Dépenses payées pour l'évaluation institutionnelle de 2024
Indemnités des experts	1.292.900,00
Frais de séjours des experts et accompagnateurs	235.350,00
Comités de lecture / Synthèse (9 experts)	65.000,00
Frais de formation n°1 des comités d'autoévaluation à l'évaluation institutionnelle	66.025,00
Frais de formation n°2 des comités d'autoévaluation à l'évaluation institutionnelle	42.960,00
Indemnités kilométriques des accompagnateurs	6.469,20
Frais de mission des accompagnateurs	20.820,00
Frais de transport des experts et des accompagnateurs (billets d'avion)	95.000,00
Retenue à la source de 30% sur frais missions experts	554.100,00
Total 2024	2.378.624,20

ترتكز ميزانية سنة 2025 على ما يلي:

• إعانة الدولة برسم سنة 2025 : حددت في مبلغ 8.667.000,00 درهم على الشكل التالي:

- 5.367.000,00 درهم كإعانة للتسيير.
- 1.000.000,00 درهم كإعانة للاستثمار.
- 2.300.000,00 درهم مقتطعة من المصدر عن الخدمات المقدمة من طرف الوكالة لفائدة

الجامعات العمومية من أجل تقييم طلبات اعتماد مسالك التكوين عن دورة 2025.

• المداخيل المحصلة إلى نهاية 2025 : تميزت بارتفاع ملحوظ في المداخيل الذاتية للوكالة، حيث بلغت

2.500.000,00 درهم. ويرجع ذلك أساساً إلى طلبات اعتماد مسالك التكوين وطلبات الترخيص

وطلبات اعتراف الدولة، وذلك وفقاً للقرار المشترك المحدد لتعريف الخدمات المقدمة من طرف الوكالة.

• الرصيد المتوفر بتاريخ 31 دجنبر 2024 : بلغ مقداره 35.701.301,37 درهم مقسم على

32.335.813,36 درهم بميزانية التسيير ومبلغ 3.365.488,01 درهم بميزانية الاستثمار.

وعليه، فإن ميزان التوازن لسنة 2025 يتحدد كما يلي :

ميزانية التسيير			
المبلغ	المصاريف	المبلغ	المداخيل
6.534.082,32	مصاريف الموظفين	32.335.813,36	الرصيد المتاح بتاريخ 2024/12/31
0,00	منها الباقي للأداء	0,00	الباقي للتحصيل بتاريخ 2024/12/31
35.995.227,08	مصاريف المعدات والمصاريف المختلفة	7.667.000,00	إعانة الدولة لسنة 2025
0,00	منها الباقي للأداء	0,00	إعانة أخرى لسنة 2025
		2.526.496,04	المداخيل
42.529.309,40	المجموع	42.529.309,40	المجموع

ميزانية الاستثمار			
المبلغ	المصاريف	المبلغ	المداخيل
4.365.488,01	مصاريف سنة 2025	3.365.488,01	الرصيد المتاح بتاريخ 2024/12/31
0,00	الترحيلات بتاريخ 2024/12/31	0,00	الباقي للتحصيل بتاريخ 2024/12/31
		1.000.000,00	إعانة الدولة لسنة 2025
4.365.488,01	المجموع	4.365.488,01	المجموع

ميزان الميزانية

المبلغ	المصاريف	المبلغ	المداخيل
42.529.309,40	التسيير	42.529.309,40	التسيير
4.365.488,01	الاستثمار	4.365.488,01	الاستثمار
46.894.797,41	المجموع	46.894.797,41	المجموع

شهدت نهاية سنة 2025، انخفاضاً كبيراً في السيولة بلغ حوالي 69 % عند نهاية السنة. ومن أهم الأسباب :

- أداء، في شتنبر 2025، الجزء الأول من الرسوم الضريبية المتراكمة على الوكالة والتي تهم الضريبة على الشركات والضريبة على القيمة المضافة تهم الفترة الممتدة من 1 يناير 2016 إلى 31 دجنبر 2024.
- أداء مصاريف مهمة لإنجاز الخبرة، حيث عرفت سنة 2025 دراسة عدد كبير من طلبات اعتماد مسالك التكوين والترخيص لفتح مؤسسات جديدة وعدة طلبات لاعتراف الدولة والتقييم المؤسساتي لعدد كبير من المؤسسات.
- ارتفاع مصاريف تسيير الوكالة من كراء المقر الجديد ومصاريف الماء والكهرباء والحراسة والنظافة والصيانة التي لم تكن تؤديها الوكالة سابقاً.
- عدم توصل الوكالة، بحسابها البنكي، بالمبالغ المالية المتأتية من الإعانة المالية للدولة لسنة 2025 البالغة ما يناهز 8 ملايين درهم.
- عدم توصل الوكالة، بحسابها البنكي، بالمبالغ المالية المتأتية من التقييم المؤسساتي في إطار البرنامج الأوروبي ESRIM والتي تفوق 7 ملايين درهم.

وبين الجدول التالي، ملخصاً للرصيد بالحساب البنكي للوكالة والمداخيل والأداءات حسب كل شهر من سنة

2025:

الشهر 2025	رصيد بداية الشهر	الإيرادات/المداخيل	المصروفات/الأداءات	رصيد نهاية الشهر
يناير	35,499,687.54	0.00	265,073.89	35,234,613.65
فبراير	35,234,613.65	140,389.65	281,464.20	35,093,539.10
مارس	35,093,539.10	100,000.00	218,207.86	34,975,331.24
أبريل	34,975,331.24	0.00	303,761.22	34,671,570.02
ماي	34,671,570.02	0.00	1,215,857.99	33,455,712.03
يونيو	33,455,712.03	0.00	330,675.20	33,125,036.83
يوليوز	33,125,036.83	31,000.00	2,644,716.09	30,511,320.74
غشت	30,511,320.74	585,000.00	553,270.90	30,543,049.84
شتنبر	30,543,049.84	1,756,972.50	13,962,594.78	18,337,427.56
أكتوبر	18,337,427.56	69,125.05	1,297,888.76	17,108,663.85
نوفمبر	17,108,663.85	0.00	1,094,510.35	16,014,153.50
دجنبر	16,014,153.50	36000.00	5.341.073.21	10.709.080.29
المجموع		2.718.487,20	27.128.683,05	

بلغ إجمالي المصاريف خلال سنة 2025 ما مقداره 27.128.683,05 درهم مفصلة على الشكل التالي :

النسبة المئوية	المبلغ	الفئة الرئيسية
43,2 %	11.730.290,00	آداء الرسوم الضريبية
15,9 %	4.318.625,00	أتعاب الخبراء
5,4 %	1.461.792,00	صافي الرواتب
2,4 %	664.492,00	الاشتراكات الاجتماعية (CMR, RCAR, CNOPS...)
7,5 %	2.027.456,00	الضريبة على الدخل (IR)
1,3 %	355.340,00	مصاريف التنقل داخل المملكة
0,6 %	174.859,00	تعويضات الكيلومترات
0,8 %	205.164,00	مصاريف الاتصالات
4,61 %	1.243.967,68	شراء المعدات والأثاث والبرمجيات
0,69 %	163.102,68	استقبال وإيواء وإطعام
17,6 %	4.783.594,68	مصاريف أخرى (إيجار، دعم، طباعة...)
100 %	27.128.683,05	المجموع

الوضعية المالية لسنة 2025 :

الرصيد بداية سنة 2025	الأداءات	الإيرادات	الرصيد نهاية سنة 2025
35.499.687,54	27.128.683,05	2.718.487,20	11.089.491,69

أبرز المداخل الخاصة التي بلغت سنة 2025 مبلغ 2.718.487,20 درهم متأتية من تحويلات مؤسسات التعليم العالي الخاص (جامعات ومؤسسات شريكة أو خاصة).

الموظفون					
نسبة الأداء	نسبة الالتزام	المتوفر	المدفوعات	الالتزامات	الاعتمادات المفتوحة
100,00%	45,10%	3 587 328,06	2.946.754,26	2.946.754,26	6.534.082,32

المعدات والمصاريف المتنوعة						
العنوان	الاعتمادات المفتوحة	الالتزامات	المدفوعات	المتوفر	نسبة الالتزام	نسبة الأداء
إجمالي تقييم المسالك	9.608.168,99	3.565.646,00	3.565.646,00	6.042.522,99	37,11%	100 %
إجمالي تقييم المؤسسات	5.524.000,00	2.463.654,80	2.463.654,80	3.060.345,20	44,60%	100 %
إجمالي معادلة الشهادات	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	-
إجمالي تقييم البحث العلمي	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
إجمالي دعم المهام	20.863.058,09	16.198.784,19	16.198.784,19	4.664.273,90	77,64%	100 %
إجمالي المعدات والمصاريف المتنوعة	35.995.227,08	22.228.084,99	21 931 433,59	14 063 793,49	61,75%	100 %

ميزانية الاستثمار					
الاعتمادات المفتوحة	الالتزامات	المدفوعات	المتوفر	نسبة الالتزام	نسبة الأداء
4.365.488,01	2.334.255,20	2 250 495,20	2 114 992,81	53%	100 %

الجدول التلخيصي						
العنوان	الاعتمادات المفتوحة	الالتزامات	المدفوعات	المتوفر	نسبة الالتزام	نسبة الأداء
إجمالي نفقات الموظفين	6.534.082,32	2.946.754,26	2.946.754,26	3.587.328,06	45,10%	100 %
إجمالي المعدات والمصاريف المتنوعة	35.995.227,08	22.228.084,99	21.931.433,59	14.063.793,49	61,75%	100 %
إجمالي الاستثمار	4.365.488,01	2.334.255,20	2.250.495,20	2.114.992,81	53%	100 %
إجمالي	46.894.797,41	27.509.094,45	27 128 683,05	19.385.702,96	58,66%	100 %

المحور 6 : التعاون والشراكة

1.6- التعاون والشراكة

1.1.6- اتفاقيات التعاون والشراكة

شكل تاريخ 16 دجنبر 2025 بمدينة مراكش محطة مفصلية في تعزيز الدبلوماسية الأكاديمية للوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي. ففي أجواء مطبوعة بدنيامية استثنائية، وعلى هامش أشغال الشبكة الإفريقية الفرنكوفونية لوكالات ضمان الجودة RAFANAQ، جسدت الوكالة التزامها الراسخ بالمساهمة في بناء فضاء إفريقي متكامل للجودة بالتعليم العالي والبحث العلمي. وقد توجت هذه اللقاءات رفيعة المستوى بتوقيع سلسلة من اتفاقيات- إطار والاتفاقيات الاستراتيجية التي تهدف إلى إرساء قواعد صلبة لتبادل الخبرات الميدانية وتوحيد معايير الجودة، بما يخدم الاعتراف المتبادل بالشهادات ويعزز حركية الباحثين داخل القارة :

- **على المستوى الوطني :** أبرمت الوكالة اتفاقيتي إطار مع جامعتين بالمملكة، هما : جامعة القاضي عياض بمراكش وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات بين جدير.



- **على المستوى القاري :** شهد التعاون جنوب - جنوب نقلة نوعية من خلال توقيع اتفاقيات شراكة مع خمس وكالات نظيرة بارزة من دول إفريقية، وهي :

- ANAQ-Sup السنغال.

- AMAQ مالي.

- ANAQ-Sup غينيا.

- ANAQ-ESR كوت ديفوار.

- ANAQ-ESU الكونغو الديمقراطية.

- **على المستوى الدولي :** تم تعزيز الانفتاح على الشبكات العالمية عبر توقيع بروتوكول تفاهم مع المرصد العالمي .OBREAL



وتعكس هذه الاتفاقيات الإرادة المشتركة لبناء أنظمة ضمان جودة قوية وشاملة ومعترف بها بشكل متبادل، بما يخدم تطوير منظومات التعليم العالي والبحث العلمي.

2.1.6- لقاءات ومنتديات وزيارات التعاون

المشاركة في الندوة الدولية المنظمة من طرف CTI بفرنسا

شاركت الوكالة في أشغال الندوة التي نظمتها لجنة اعتماد مهندسي فرنسا (Commission des Titres d'Ingénieurs CTI) حول "تأثيرات الذكاء الاصطناعي على ضمان الجودة في فضاء التعليم العالي" يومي 3 و 4 فبراير 2025 بالمعهد الوطني للعلوم التطبيقية بليون بفرنسا.



Intelligence Artificielle en Europe :
quels impacts pour l'assurance qualité
de l'enseignement supérieur ?



وقد شارك وفد الوكالة في النقاشات التي تناولت الرهانات الحالية والمستقبلية للذكاء الاصطناعي في مجال تقييم جودة التعليم العالي وتحسينها، إضافة إلى استكشاف سبل توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي لتعزيز آليات ضمان الجودة. كما مثل هذا اللقاء فرصة مهمة لإقامة تفاعلات مثمرة وتبادلات مهنية مع وكالات وخبراء دوليين في مجال ضمان الجودة، مما يعزز فرص التعاون حول التحديات

والآفاق المستقبلية للذكاء الاصطناعي في قطاع التعليم العالي. وتأتي هذه المشاركة في إطار اتفاقية الشراكة القائمة بين CTI و ANEAQ.

المشاركة في ندوة الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي



شاركت الوكالة في الندوة التي نظمتها الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي (ANQAHE) من 11 إلى 13 فبراير 2025 بدولة الكويت، حول أفضل الممارسات والتحديات المستقبلية في مجال ضمان جودة التعليم العالي. وقد شكّل هذا الحدث الإقليمي منصة مهمة لتبادل الخبرات بين الهيئات العربية المتخصصة في ضمان الجودة، واستعراض أحدث الممارسات المعتمدة، إلى جانب مناقشة التحديات التي يواجهها قطاع التعليم العالي في ظل التحولات المتسارعة.

كما شاركت السيدة المديرية كذلك في اجتماع مجلس إدارة الشبكة العربية ANQAHE المنعقد على هامش الندوة، حيث تم التطرق إلى مختلف الملفات الاستراتيجية والتنظيمية المتعلقة ببرامج الشبكة وخطط عملها المستقبلية، إلى جانب تعزيز أدوار التعاون بين الهيئات العربية المتخصصة في ضمان الجودة.



■ استقبال وفد من جامعة محمد السادس متعددة التخصصات



استقبلت الوكالة يوم 12 فبراير 2025 وفداً مكلفاً بالجودة من جامعة محمد السادس متعددة التخصصات. وقد شكّل هذا اللقاء مناسبة لعرض التجارب وتبادل الخبرات حول آليات ضمان الجودة، إضافة إلى مناقشة سبل التعاون وتعزيز القدرات في مجال تقييم البرامج الأكاديمية وتطويرها.

■ استقبال وفد من خلية الجودة بجامعة نواكشوط



استقبلت الوكالة الوطنية، خلال الفترة الممتدة من 5 إلى 8 ماي 2025، وفداً من مسؤولي خلية ضمان الجودة بجامعة نواكشوط العصرية. وتأتي هذه الزيارة في إطار اتفاقية التعاون الموقعة بين الوكالة والسلطة الموريتانية لضمان جودة التعليم العالي (AMAQ-ES)، الهادفة إلى تعزيز الشراكة وتبادل الخبرات بين البلدين.

وتهدف هذه الزيارة إلى :

- تبادل الخبرات والممارسات الجيدة في مجال ضمان الجودة بالتعليم العالي والبحث العلمي.
- تقاسم المعايير البيداغوجية والآليات المعتمدة في عمليات التقييم ومتابعة البرامج.
- تفعيل اتفاقية التعاون بين AMAQ-ES الموريتانية و ANEAQ المغربية.
- تعزيز التعاون بين الجامعات المغربية والموريتانية وتشجيع الشراكات في مجالات الجودة للتكوين والبحث.



وقد شملت الزيارة جلسات عمل، وعروضاً تقنية، ولقاءات مع أطر الوكالة، بما يساهم في تطوير قدرات الجانب الموريتاني وفتح آفاق جديدة للتعاون في مجالات ضمان الجودة والاعتماد.



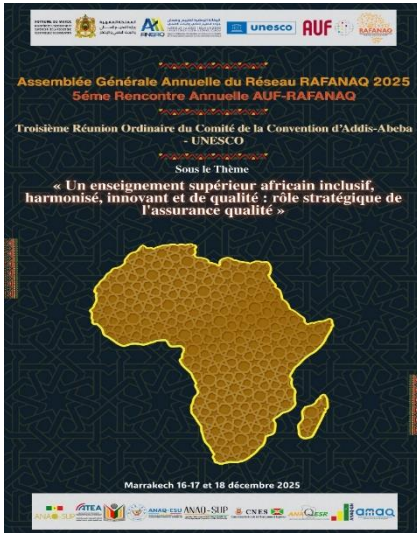
وقامت الوكالة بتنظيم زيارة رسمية للوفد الموريتاني لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات بينجرير يوم 6 ماي 2025.

■ زيارة وفد من الوكالة الوطنية للموريتانية



استقبلت الوكالة الوطنية وفداً موريتانياً من الوكالة الموريتانية لضمان جودة التعليم العالي (AMAQ-ES)، ترأسه السيد مدير الوكالة الموريتانية. وتأتي هذه الزيارة، يوم 19 يونيو 2025 بهدف تبادل التجارب والممارسات الجيدة بين الوكالتين، خصوصاً في مجال رقمنة المساطر والإجراءات المتعلقة بالتعليم العالي والبحث العلمي ورقمنة عمليات التقييم وتتبع الملفات وتعزيز الحوكمة الرقمية وآليات تطوير التعاون في مجال ضمان الجودة.

■ اللقاء السنوي للشبكة الإفريقية الفرنكوفونية لوكالات ضمان الجودة RAFANAQ



في إطار خطة عمل الوكالة لسنة 2025، وحرصاً على تعزيز التعاون الإفريقي في مجال ضمان جودة التعليم العالي، نظمت الوكالة فعاليات اللقاء السنوي الخامس RAFANAQ-AUF والجمع العام لشبكة RAFANAQ، تحت شعار: "من أجل تعليم عالٍ إفريقي مُنسَّق، مبتكر، شامل وذو جودة".

وانعقدت هذه الفعاليات يومي 16 و 17 دجنبر 2025 بمركز الندوات الجامعة القاضي عياض بمراكش، وتمحورت حول عدة نقاط استراتيجية:

- المواءمة والتكامل القاري: تدارس سبل تنسيق أنظمة التعليم العالي الإفريقية وتعزيز التعاون في مجال ضمان الجودة.
- التحول الرقمي والابتكار البيداغوجي: تبادل الرؤى حول دمج معايير الجودة في قلب الابتكارات التعليمية والتعلم الهجين، مع استعراض تجارب ميدانية رائدة من المغرب وكوت ديفوار وغينيا.
- الجودة في خدمة الشمولية: بحث آليات اعتماد معايير تضمن تعليمًا دامجاً وشاملاً، من خلال مشاركة خبرات مؤسساتية متنوعة من الكونغو وبوروندي والنيجر وتونس، بالإضافة إلى المغرب.

كما تم بشراكة استراتيجية مع منظمة اليونسكو، احتضان الاجتماع الثالث للجنة اتفاقية أديس أبابا يومي 17 و 18 دجنبر 2025. وقد تميز تنظيم هذا الحدث الهام بمجدول أعمال غني تضمن:

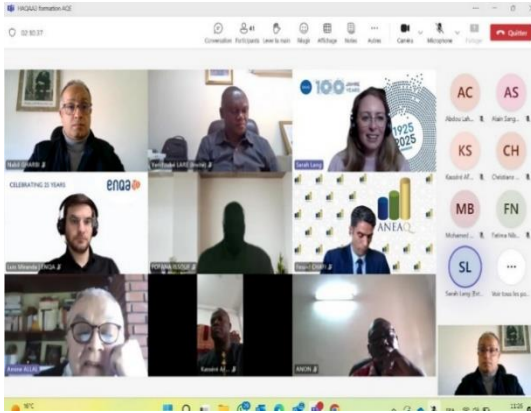
- مراجعة التطورات المتعلقة بالاتفاقية العالمية للتعليم العالي، ومناقشة تقرير تنفيذ خطة العمل للفترة 2024-2025 بدعم من سكرتارية الاتفاقية.
- جلسات محورية لاعتماد ميثاق الشبكة الإفريقية لهياكل التنفيذ الوطنية، ووضع الخطوط التوجيهية لعملها، بالإضافة إلى فحص تقارير ضمان الجودة في الدول الأطراف.
- انتخاب مكتب جديد واعتماد برنامج العمل للفترة 2026-2027.

يأتي هذا الحدث لتعزيز دور الوكالة في قيادة المبادرات الإفريقية الرامية إلى تنسيق آليات الجودة وتقوية التعاون جنوب-جنوب على مستوى التعليم العالي.



المحور 7 : أنشطة مختلفة

1.7- النسخة الفرنكوفونية من تكوين HAQAA3



شارك رؤساء أقسام ومصالح وأطر من الوكالة في النسخة الفرنكوفونية من تكوين HAQAA3 حول ضمان جودة الوكالات (AQE) يوم 11 فبراير 2025، الذي تشرف على تنسيقه كلٌّ من الهيئة الألمانية للتبادل الأكاديمي (DAAD) والرابطة الأوروبية لضمان الجودة في التعليم العالي (ENQA)، بشراكة مع كل من RAFANAQ والوكالة الجامعية للفرنكوفونية (AUF) وCAMES كجهات استراتيجية داعمة.

ويهدف هذا التكوين إلى تعزيز قدرات الوكالات العربية والإفريقية في مجال ضمان الجودة، عبر تبادل الممارسات الجيدة والاطلاع على المعايير الدولية في تقييم الهيئات والأنظمة.

2.7- اللقاء المخصّص للإدارة الرقمية



شاركت الوكالة في أشغال اللقاء المخصّص للإدارة الرقمية المنعقد بتاريخ 14 فبراير 2025. وقد مثّل هذا اللقاء فرصة لاستعراض المستجدات والتطورات المرتبطة برقمنة الخدمات الإدارية، وتبادل الممارسات الجيدة في مجال التحول الرقمي داخل الإدارات العمومية، بما يعزز فعالية الأداء ويُحسّن جودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمؤسسات.

3.7- الاحتفال باليوم العالمي للمرأة



احتفلت الوكالة الوطنية للتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي باليوم العالمي للمرأة من خلال تنظيم حفل تكريمي على شرف موظفاتنا، وذلك يوم الثلاثاء 11 مارس 2025. وتهدف هذه المبادرة إلى الإشادة بجهود المرأة العاملة داخل الوكالة، والاعتراف بجودة عطائها وبصمتها المتميزة في تطوير الأداء والارتقاء بعمل الوكالة.

4.7- اتفاقية شراكة وتعاون بين الوكالة وجمعية الأعمال الاجتماعية لموظفيها



تمّ يوم 4 أبريل 2025 توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين الوكالة الوطنية للتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي وجمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي الوكالة. وتهدف هذه الاتفاقية إلى دعم الجمعية في تنفيذ برامجها الاجتماعية والثقافية الموجهة لفائدة أطر الوكالة. وتجسد هذه المبادرة حرص الوكالة على دعم مواردها البشرية والنهوض بأوضاعها الاجتماعية، من خلال إرساء إطار مستدام يمكن الجمعية من تطوير أنشطتها الثقافية والترفيهية.

كما يساهم هذا التعاون في تعزيز الروابط الإنسانية داخل المؤسسة وتحسين مناخ العمل، بما ينعكس إيجاباً على الأداء العام وجودة الخدمات.

5.7- الندوة العلمية الدولية بجمهورية العراق



شاركت الوكالة، في أشغال الندوة العلمية الدولية المنظمة ما بين 07 و 09 أبريل 2025 بجمهورية العراق تحت شعار : "تشريعات من أجل جامعات في تنمية مستدامة: تعليم عالي ذي جودة وأكثر تنافسية". وقد شكلت هذه المشاركة مناسبة لعرض وجهات نظر الوكالة وتسليط الضوء على أهمية الإطار التشريعي في تحقيق جودة التعليم العالي وتعزيز تنافسيته، إضافة إلى مناقشة آليات دعم التنمية المستدامة داخل الجامعات عبر سياسات وتشريعات مبتكرة.

6.7- اتفاقية إطار لتعزيز البحث العلمي والابتكار

شاركت الوكالة في فعاليات الحفل الرسمي الذي نظم يوم الاثنين 07 أبريل 2025 بحرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات UM6P بمدينة بنجير، والذي شهد توقيع اتفاقية-إطار للشراكة بين وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار ومؤسسة المكتب الشريف للفوسفات OCP، بهدف تعزيز البحث العلمي والابتكار وجعلهما رافعة أساسية للتنمية الوطنية.

6.7- الكفاءات التربوية والرقمية للأساتذة الباحثين

شاركت الوكالة بمقر منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة الإيسيسكو بالرباط يوم الجمعة 25 أبريل 2025 في حفل توزيع شهادات التكوين والإعلان عن اختتام المرحلة الأولى من مشروع : "تعزيز الكفاءات التربوية والرقمية للأساتذة الباحثين في الجامعات ومؤسسات التعليم العالي المغربية ReComp.ES".



7.7- ضمان الجودة والاعتماد في دول المغرب العربي

شاركت الوكالة، يوم 28 ماي 2025، في الورشة التقنية التي نظمها المكتب الإقليمي لليونسكو للمغرب العربي بشراكة مع السلطة الموريتانية لضمان جودة التعليم العالي AMAQ-ES، والتي خُصّصت لمناقشة النتائج الأولية المتعلقة بأنظمة ضمان الجودة والاعتماد في بلدان المغرب العربي. وتمحورت الورشة حول النقاط التالية :

- مناقشة الخلاصات الأولية للدراسة التي تُعدّها اليونسكو حول منظومات الجودة والاعتماد في دول المنطقة؛
- تحديد الإجراءات الداعمة والمواكبة لتعزيز التعاون الإقليمي في مجال الجودة الأكاديمية؛
- تقوية آليات التبادل والتعاون بين الجامعات في المغرب العربي؛
- بحث سبل تطوير الأنظمة الوطنية لضمان الجودة وتوحيد بعض معاييرها على المستوى الإقليمي.



8.7- اليوم العالمي للجودة

شاركت الوكالة، يوم الثلاثاء 11 نونبر 2025، في فعاليات اليوم العالمي للجودة الذي نظّمته جامعة محمد الخامس بالرباط تحت شعار : "الجودة في الجامعة: التفكير بشكل مختلف". وقد تميز بمناقشات حول سبل تطوير أنظمة الجودة داخل الجامعة المغربية، وتعزيز ثقافة الابتكار في التسيير البيداغوجي والإداري، بما ينسجم مع التحولات التي تعرفها المنظومة وتأتي مشاركة الوكالة في هذا الموعد الدولي المهم تأكيداً على



التزامها بدعم الجامعات في جهودها الرامية إلى ترسيخ الجودة والتحسين المستمر داخل مؤسساتها، وتطوير آليات التقييم والاعتماد وفق المعايير الوطنية والدولية.

تشكل حصيلة أنشطة الوكالة الوطنية لتقييم وضمان جودة التعليم العالي والبحث العلمي برسم سنة 2025 محطة متميزة في مسارها المؤسسي، إذ يوثق هذا التقرير حلول الذكرى العشرية لتأسيس الوكالة. ويندرج هذا الإصدار في إطار سياسة التواصل الاستراتيجية التي تنهجها الوكالة، لتعزيز الشفافية والحوار مع الوزارة الوصية وكافة الشركاء والفاعلين في منظومة التعليم العالي بالمملكة.

إن هذا المسار العشري، الذي تُوج خلال 2025 بتعزيز الاستقلال التدييري عبر الانتقال إلى المقر الجديد وتسوية وضعيتها الضريبية، يكرس نضج الوكالة كفاعل محوري في ترسيخ ثقافة الجودة. كما أن الالتزام الصارم ببرامج التقييم المؤسسي والبيداغوجي، يبرز حكمة إدارية تركز على النجاح والاستباقية.

وعلى المستوى الدولي، فإن الدينامية الاستثنائية التي شهدتها سنة 2025، خاصة في الشق المتعلق بالتعاون الإفريقي والعربي والفرنكوفوني، تضع الوكالة في صلب الجهود الرامية إلى توحيد معايير الجودة والاعتراف المتبادل بالشهادات، مما يقوي إشعاع المنظومة الوطنية إقليمياً وإفريقياً ودولياً.

وإذ تستشرف الوكالة آفاق عقدها الثاني، فإنها تظل ملتزمة بمواصلة التحديث، عبر رقمنة مساطرها وتطوير آليات الاشتغال، طموحاً منها للارتقاء بجودة التعليم العالي والبحث العلمي ببلادنا، ليكون في مستوى الرهانات التنموية الكبرى التي تنشدها المملكة المغربية تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.